

RELAZIONE SUI PAGAMENTI AI GOVERNI
AL 31 DICEMBRE 2025





Sede legale: 36, Zuidplein, 1077 XV, Amsterdam, Paesi Bassi
T: +31 (0) 20 799 7619
Sede secondaria e operativa: 200, Corso di Francia, 00191 Roma, Italia
T: +39 06 324931
www.cementirholding.com

Capitale Sociale: € 159.120.000
Partita Iva: 02158501003
Codice Fiscale: 00725950638
Numero registrazione alla Camera di Commercio Olandese 76026728



RELAZIONE SUI PAGAMENTI AI GOVERNI PER L'ANNO 2025

Premessa

Cementir Holding è una società per azioni olandese risultante dalla conversione della società per azioni italiana (Cementir Holding SpA) in una Naamloze Vennootschap olandese (equivalente a una società per azioni italiana), a seguito del trasferimento della sede legale della Società dall'Italia ai Paesi Bassi (di seguito anche la "Conversione transfrontaliera").

Il trasferimento della sede legale della Società ad Amsterdam, Paesi Bassi (Zuidplein 36, 1077 XV), approvato dall'assemblea straordinaria degli azionisti del 28 giugno 2019, è stato completato il 5 ottobre 2019.

Nella stessa data, il Consiglio di amministrazione della Società ha deciso di istituire una sede secondaria e operativa in Italia, in Corso di Francia, 200, Roma, Italia. La residenza fiscale della Società è rimasta in Italia. La Società continua a essere quotata nel segmento STAR di Euronext Milan di Borsa Italiana, dove è quotata dal 1955.

Cementir Holding ha eletto i Paesi Bassi come Stato membro di origine ai fini dell'articolo 2, paragrafo 1, della direttiva 2004/109/CE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 15 dicembre 2004 (la cosiddetta "direttiva sulla trasparenza").

La presente Relazione sui pagamenti ai governi (di seguito anche "Relazione") eseguiti annualmente dal Gruppo Cementir Holding, in quanto attivo nel settore estrattivo o forestale, è stata redatta in ottemperanza agli obblighi informativi previsti della direttiva 2013/34/UE del 26 giugno 2013 come implementati dalla normativa olandese, in particolare nella Sezione 2:392a e 2:394 del Codice Civile olandese (DCC), nel regolamento amministrativo del 10 novembre 2015 e nella Sezione 5:25e del Financial Supervision Act ("*Wet op het financieel toezicht*").

In particolare, la Relazione è richiesta alle "grandi società" e alle società qualificabili come "enti di interesse pubblico" attive nel settore della ricerca, prospezione, scoperta, sviluppo ed estrazione di minerali, petrolio, giacimenti di gas naturale o altri materiali, inclusi quelli utilizzati dal gruppo Cementir per la produzione di cemento, calcestruzzo e aggregati, ove applicabili.

La presente relazione è disponibile sul sito www.cementirholding.com ed è stata depositata presso la Camera di Commercio olandese in data 26 giugno 2026.



PRINCIPI DI REDAZIONE

Legislazione e ambito di applicazione

La presente Relazione consolidata è redatta in conformità alla Direttiva europea in materia di trasparenza (2013/50/EU c.d. *Transparency II*), ed in linea con l'informativa sui pagamenti ai governi richiesta dal Capo 10 della Direttiva europea 2013/34/EU (in seguito "Direttiva"), recepita nell'ordinamento olandese, in particolare nella Sezione 2:392a e 2:394 del Codice Civile olandese (DCC), nel regolamento amministrativo del 10 novembre 2015 e nella Sezione 5:25e del Financial Supervision Act ("*Wet op het financieel toezicht*").

Nella presente relazione sono inclusi i pagamenti ai governi effettuati nell'anno 2024 dalle società controllate consolidate e non dalla capogruppo Cementir Holding NV in quanto holding di partecipazioni.

In base alla normativa di riferimento, l'area di consolidamento corrisponde a quella del bilancio consolidato di Cementir Holding al 31 dicembre 2025 redatto secondo i principi contabili internazionali IFRS.

Attività

Sono inclusi i pagamenti in denaro e in natura ai governi eseguiti dal Gruppo Cementir Holding in relazione allo svolgimento di attività di estrazione di pietra calcarea, aggregati, gesso, ardesia, pietre da costruzione o altri materiali per la produzione di cemento e calcestruzzo.

Governo

Con il termine Governo si intende qualsiasi autorità nazionale, regionale o locale di uno Stato membro dell'Unione Europea o di uno Stato terzo (compresi Ministeri, organismi governativi e agenzie), nonché le imprese su cui i suddetti soggetti pubblici esercitano "un controllo analogo a quello previsto dalla direttiva 2013/34/UE ai fini dell'obbligo di redigere il bilancio consolidato" (Art. 41.3 Direttiva).

Progetto

I dati dei pagamenti sono forniti a livello di progetto, tranne i pagamenti non attribuibili ad alcuno specifico progetto che sono riportati a livello di entità legale, generalmente nella voce "pagamenti non attribuibili a progetti".

Con il termine progetto si intende ogni attività operativa regolata da contratti, licenze, contratti di locazione, concessioni o accordi legali ad essi assimilabili che, sia singolarmente sia nel caso in cui siano "sostanzialmente interconnessi", costituiscono il fondamento di una o più obbligazioni di pagamento verso un Governo. Nel caso in cui tali accordi siano "sostanzialmente interconnessi", devono essere considerati come singolo progetto (Art. 41.4 Direttiva).

"Sostanzialmente interconnessi" significa che tali accordi costituiscono un insieme integrato da un punto di vista operativo e geografico e sono caratterizzati da termini contrattuali simili con la controparte



governativa. Tra i criteri di integrazione sono presenti la vicinanza geografica, l'utilizzo di infrastrutture condivise e la gestione operativa condivisa.

In sostanza tali progetti riguardano principalmente le miniere o le cave di ghiaia e sabbia.

Pagamenti

Per pagamento si intende ogni importo effettivamente versato, in denaro o in natura, connesso allo svolgimento delle attività di estrazione nell'esercizio finanziario (Art. 41.5 Direttiva), in particolare:

- I pagamenti in denaro sono riportati al momento dell'effettivo pagamento secondo il criterio di cassa;
- I pagamenti regolati in natura sono riportati in base alla consegna del prodotto secondo il principio della competenza economica. Essi sono convertiti in equivalente valore monetario corrispondente al valore di mercato sulla base del metodo di valutazione più adeguato per ciascun pagamento (valutato al costo, al valore di mercato o in base al contratto stesso) e sono riportati sia in termini di volumi che di valore monetario.

I pagamenti riportati nella presente relazione sono stati interamente effettuati in denaro. Nell'esercizio 2025 non vi sono stati pagamenti in natura che singolarmente o complessivamente hanno superato la soglia di materialità.

Di seguito sono riportate le tipologie di pagamenti indicate nella Direttiva:

- **Diritti di produzione:** sono i pagamenti corrisposti ai governi sulla base dei volumi di produzione, come previsto da contratti o licenze. Tali importi possono essere pagati in denaro o in natura e considerati al netto di royalties o altre commissioni. I pagamenti in natura sono convertiti in euro sulla base del valore di mercato riferibile alla data della transazione.
- **Imposte:** sono le imposte pagate sui redditi, sulla produzione e sui profitti delle imprese. Comprendono anche le imposte pagate sui dividendi, sugli interessi, sulle *royalties* e sui servizi. Sono escluse le imposte sui consumi, quali le imposte sul valore aggiunto, sul reddito delle persone fisiche o sulle vendite. Le imposte sui redditi, sulla produzione e sui profitti delle imprese sono incluse tra i "Pagamenti non attribuibili a progetti".
- **Royalties:** sono i pagamenti ai governi in relazione ai ricavi o alla produzione nell'ambito delle attività di estrazione.
- **Dividendi:** si tratta di dividendi versati a titolo di *royalties* o diritti di produzione, con esclusione di quelli corrisposti al governo in quanto azionista. Nella presente relazione non ci sono pagamenti che ricadono in tale fattispecie.



- **Bonus:** si tratta di pagamenti alle amministrazioni pubbliche relativi a premi, sovvenzioni o trasferimenti di diritti di estrazione. Tali pagamenti possono essere sotto forma di importi periodici o di un importo fisso alla firma di un contratto, al raggiungimento di determinati livelli o obiettivi di produzione e alla scoperta di risorse minerarie aggiuntive o di depositi (ad esempio premi di firma, di scoperta e di produzione). Nella presente relazione non ci sono pagamenti che ricadono in tale fattispecie.
- **Diritti e altri corrispettivi per licenze o concessioni, canoni di locazione, commissioni di accesso:** si tratta di pagamenti previsti per l'acquisizione delle licenze di accesso e di occupazione delle aree dove sono svolte le attività estrattive. Sono escluse le tasse amministrative non strettamente correlate al settore estrattivo e i pagamenti effettuati a fronte di servizi forniti dal governo.
- **Realizzazione di infrastrutture o miglioramento di esistenti infrastrutture:** si tratta di pagamenti relativi alla costruzione o miglioramento di infrastrutture (strade, ponti, ferrovie) non dedicate esclusivamente allo svolgimento di attività estrattive, ma comunque utilizzate ai fini dell'esercizio della stessa. Sono esclusi i pagamenti in natura effettuati per scopi sociali, quali ad esempio la costruzione di scuole o ospedali. Nella presente relazione non ci sono pagamenti che ricadono in tale fattispecie.

Materialità

La normativa prevede che i pagamenti, sia come pagamenti singoli sia come serie di pagamenti correlati, inferiori a 100.000 Euro effettuati nell'esercizio siano esclusi dall'obbligo di reporting (Art. 43.1 Direttiva).

Tassi di cambio

I pagamenti effettuati in valute diverse dall'Euro sono convertiti in tale relazione utilizzando il tasso di cambio medio rilevato nell'esercizio di riferimento.



RELAZIONE SUI PAGAMENTI AI GOVERNI 2025

SINTESI DEI PAGAMENTI

| (Euro '000) | Diritti di produzione | Imposte | Royalties | Dividendi | Bonus | Diritti e altri corrispettivi | Realizzazione/ Miglioramento infrastrutture | Totale |
|---------------|-----------------------|---------------|--------------|-----------|-------|-------------------------------|--|---------------|
| Danimarca | 1.307 | 22.390 | - | - | - | 41 | - | 23.738 |
| Svezia | - | 993 | - | - | - | - | - | 993 |
| Belgio | 898 | 20.298 | 1.008 | - | - | - | - | 22.204 |
| Francia | - | 998 | - | - | - | - | - | 998 |
| Turchia | - | 11.796 | 2.730 | - | - | 1.318 | - | 15.843 |
| Egitto | - | 5.577 | 218 | - | - | - | - | 5.795 |
| Cina | 55 | 2.957 | - | - | - | 3 | - | 3.016 |
| Malesia | - | 944 | 206 | - | - | - | - | 1.150 |
| Totale | 2.260 | 65.953 | 4.163 | - | - | 1.362 | - | 73.738 |

DANIMARCA

PAGAMENTI PER ENTE PERCETTORE

| (Euro '000) | Diritti di produzione | Imposte | Royalties | Dividendi | Bonus | Diritti e altri corrispettivi | Realizzazione/ Miglioramento infrastrutture | Totale |
|----------------------------------|-----------------------|---------------|-----------|-----------|-------|-------------------------------|--|---------------|
| Governo Centrale "SKAT", Aalborg | 1.307 | 22.390 | - | - | - | 41 | - | 23.738 |
| Totale | 1.307 | 22.390 | - | - | - | 41 | - | 23.738 |

PAGAMENTI PER PROGETTO

| (Euro '000) | Diritti di produzione | Imposte | Royalties | Dividendi | Bonus | Diritti e altri corrispettivi | Realizzazione/ Miglioramento infrastrutture | Totale |
|---------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------|-----------|-------|-------------------------------|--|---------------|
| Granito | - | - | - | - | - | 41 | - | 41 |
| Cava di Aalborg (gesso) | 878 | - | - | - | - | - | - | 878 |
| Cava di Tranum (sabbia) | 207 | - | - | - | - | - | - | 207 |
| Pagamenti non attribuibili a progetto | 222 | 22.390 | - | - | - | - | - | 22.613 |
| Totale | 1.307 | 22.390 | - | - | - | 41 | - | 23.738 |



SVEZIA

PAGAMENTI PER ENTE PERCETTORE

| (Euro '000) | Diritti di produzione | Imposte | Royalties | Dividendi | Bonus | Diritti e altri corrispettivi | Realizzazione/ Miglioramento infrastrutture | Totale |
|--|-----------------------|------------|-----------|-----------|-------|-------------------------------|---|------------|
| Governo Centrale "Svenska Skatteverket", Solna | - | 993 | - | - | - | - | - | 993 |
| Totale | - | 993 | - | - | - | - | - | 993 |

PAGAMENTI PER PROGETTO

| (Euro '000) | Diritti di produzione | Imposte | Royalties | Dividendi | Bonus | Diritti e altri corrispettivi | Realizzazione/ Miglioramento infrastrutture | Totale |
|--|-----------------------|------------|-----------|-----------|-------|-------------------------------|---|------------|
| Pagamenti non attribuibili a progetto | - | 993 | - | - | - | - | - | 993 |
| Totale | - | 993 | - | - | - | - | - | 993 |

BELGIO

PAGAMENTI PER ENTE PERCETTORE

| (Euro '000) | Diritti di produzione | Imposte | Royalties | Dividendi | Bonus | Diritti e altri corrispettivi | Realizzazione/ Miglioramento infrastrutture | Totale |
|--|-----------------------|---------------|--------------|-----------|-------|-------------------------------|---|---------------|
| Municipio di Antoing, Hainaut | 898 | - | 27 | - | - | - | - | 925 |
| Municipio di Tournai, Hainaut | - | - | 764 | - | - | - | - | 764 |
| Regione Vallonia | - | 3.184 | 217 | - | - | - | - | 3.401 |
| Governo Centrale "Ministère de Finance Belgique" | - | 17.114 | - | - | - | - | - | 17.114 |
| | 898 | 20.298 | 1.008 | - | - | - | - | 22.204 |

PAGAMENTI PER PROGETTO

| (Euro '000) | Diritti di produzione | Imposte | Royalties | Dividendi | Bonus | Diritti e altri corrispettivi | Realizzazione/ Miglioramento infrastrutture | Totale |
|--|-----------------------|---------------|--------------|-----------|-------|-------------------------------|---|---------------|
| Cava di Antoing | 898 | 97 | 27 | - | - | - | - | 1.022 |
| Cava di Clypot | - | 52 | 10 | - | - | - | - | 62 |
| Cava di Barry | - | 46 | - | - | - | - | - | 46 |
| Pagamenti non attribuibili a progetto | - | 20.103 | 971 | - | - | - | - | 21.074 |
| Totale | 898 | 20.298 | 1.008 | - | - | - | - | 22.204 |



FRANCIA

PAGAMENTI PER ENTE PERCETTORE

| (Euro '000) | Diritti di produzione | Imposte | Royalties | Dividendi | Bonus | Diritti e altri corrispettivi | Realizzazione/ Miglioramento infrastrutture | Totale |
|-------------------------------|-----------------------|------------|-----------|-----------|-------|-------------------------------|---|------------|
| Direction Générale des impôts | - | 998 | - | - | - | - | - | 998 |
| Totale | - | 998 | - | - | - | - | - | 998 |

PAGAMENTI PER PROGETTO

| (Euro '000) | Diritti di produzione | Imposte | Royalties | Dividendi | Bonus | Diritti e altri corrispettivi | Realizzazione/ Miglioramento infrastrutture | Totale |
|---------------------------------------|-----------------------|------------|-----------|-----------|-------|-------------------------------|---|------------|
| Pagamenti non attribuibili a progetto | - | 998 | - | - | - | - | - | 998 |
| Totale | - | 998 | - | - | - | - | - | 998 |

TURCHIA

PAGAMENTI PER ENTE PERCETTORE

| (Euro '000) | Diritti di produzione | Imposte | Royalties | Dividendi | Bonus | Diritti e altri corrispettivi | Realizzazione/ Miglioramento infrastrutture | Totale |
|---------------------------------------|-----------------------|---------------|--------------|-----------|-------|-------------------------------|---|---------------|
| Treasury Tax Administration | - | - | 2.730 | - | - | - | - | 2.730 |
| General Directorate of Forestry | - | - | - | - | - | 768 | - | 768 |
| General Directorate of Mining Affairs | - | - | - | - | - | 550 | - | 550 |
| Governo Centrale | - | 11.796 | - | - | - | - | - | 11.796 |
| Totale | - | 11.796 | 2.730 | - | - | 1.318 | - | 15.843 |

PAGAMENTI PER PROGETTO

| (Euro '000) | Diritti di produzione | Imposte | Royalties | Dividendi | Bonus | Diritti e altri corrispettivi | Realizzazione/ Miglioramento infrastrutture | Totale |
|---------------------------------------|-----------------------|---------------|--------------|-----------|-------|-------------------------------|---|---------------|
| Cava di Trakya (calcare) | - | - | 585 | - | - | 55 | - | 640 |
| Cava di Izmir (calcare) | - | - | 679 | - | - | 443 | - | 1.122 |
| Cava di Mugla (calcare) | - | - | 96 | - | - | 30 | - | 126 |
| Cava di Torbali (calcare) | - | - | 705 | - | - | 595 | - | 1.300 |
| Cava di Kars (calcare) | - | - | 154 | - | - | 68 | - | 222 |
| Cava di Elazig (calcare) | - | - | 512 | - | - | 127 | - | 639 |
| Pagamenti non attribuibili a progetti | - | 11.796 | - | - | - | - | - | 11.796 |
| Totale | - | 11.796 | 2.730 | - | - | 1.318 | - | 15.843 |



EGITTO

PAGAMENTI PER ENTE PERCETTORE

| (Euro '000) | Diritti di produzione | Imposte | Royalties | Dividendi | Bonus | Diritti e altri corrispettivi | Realizzazione/ Miglioramento infrastrutture | Totale |
|------------------|-----------------------|--------------|------------|-----------|-------|-------------------------------|---|--------------|
| Governo Centrale | - | 5.577 | 218 | - | - | - | - | 5.795 |
| Totale | - | 5.577 | 218 | - | - | - | - | 5.795 |

PAGAMENTI PER PROGETTO

| (Euro '000) | Diritti di produzione | Imposte | Royalties | Dividendi | Bonus | Diritti e altri corrispettivi | Realizzazione/ Miglioramento infrastrutture | Totale |
|---------------------------------------|-----------------------|--------------|------------|-----------|-------|-------------------------------|---|--------------|
| Pagamenti non attribuibili a progetto | - | 5.577 | 218 | - | - | - | - | 5.795 |
| Totale | - | 5.577 | 218 | - | - | - | - | 5.795 |

CINA

PAGAMENTI PER ENTE PERCETTORE

| (Euro '000) | Diritti di produzione | Imposte | Royalties | Dividendi | Bonus | Diritti e altri corrispettivi | Realizzazione/ Miglioramento infrastrutture | Totale |
|---------------------|-----------------------|--------------|-----------|-----------|-------|-------------------------------|---|--------------|
| Municipio di Anqing | 55 | 957 | - | - | - | 3 | - | 1.016 |
| Governo Centrale | - | 2.000 | - | - | - | - | - | 2.000 |
| Totale | 55 | 2.957 | - | - | - | 3 | - | 3.016 |

PAGAMENTI PER PROGETTO

| (Euro '000) | Diritti di produzione | Imposte | Royalties | Dividendi | Bonus | Diritti e altri corrispettivi | Realizzazione/ Miglioramento infrastrutture | Totale |
|---------------------------------------|-----------------------|--------------|-----------|-----------|-------|-------------------------------|---|--------------|
| Cava di Anqing (calcare) | 55 | 957 | - | - | - | 3 | - | 1.016 |
| Pagamenti non attribuibili a progetto | - | 2.000 | - | - | - | - | - | 2.000 |
| Totale | 55 | 2.957 | - | - | - | 3 | - | 3.016 |



MALESIA

PAGAMENTI PER ENTE PERCETTORE

| (Euro '000) | Diritti di produzione | Imposte | Royalties | Dividendi | Bonus | Diritti e altri corrispettivi | Realizzazione/ Miglioramento infrastrutture | Totale |
|---|-----------------------|------------|------------|-----------|-------|-------------------------------|--|--------------|
| Treasury Department of the State of Perak | - | - | 206 | - | - | - | - | 206 |
| Governo Centrale | - | 944 | - | - | - | - | - | 944 |
| Totale | - | 944 | 206 | - | - | - | - | 1.150 |

PAGAMENTI PER PROGETTO

| (Euro '000) | Diritti di produzione | Imposte | Royalties | Dividendi | Bonus | Diritti e altri corrispettivi | Realizzazione/ Miglioramento infrastrutture | Totale |
|---------------------------------------|-----------------------|------------|------------|-----------|-------|-------------------------------|--|--------------|
| Cava di Ipoh (calcare) | - | - | 206 | - | - | - | - | 206 |
| Pagamenti non attribuibili a progetto | - | 944 | - | - | - | - | - | 944 |
| Totale | - | 944 | 206 | - | - | - | - | 1.150 |