

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS – APRIL 20, 2020
ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI - 20 APRILE 2020

ATTENDANCE AND PROXY CARD

| | | |
|----------------------------|--------------------|----------------------------|
| REGISTRATION NUMBER | X.XXX.XXXXX | N. DI REGISTRAZIONE |
|----------------------------|--------------------|----------------------------|

| | |
|---|---|
| <i>The Annual General Meeting of Shareholders of Cementir Holding N.V. will be held on April 20, 2020 at 3:00 p.m. CEST at: Leidseplein 29 1017 PS Amsterdam</i> | L'Assemblea degli Azionisti di Cementir Holding N.V. si terrà il 20 aprile 2020 alle ore 15:00 CEST presso: Leidseplein 29 1017 PS Amsterdam |
| Amsterdam, the Netherlands | |

| | |
|--|--|
| <i>We hereby confirm the registration to attend the above meeting of:</i> | Confermiamo la registrazione per partecipare alla suddetta assemblea di: |
| <i>Shareholder/Azionista: XX</i> | |
| <i>Date of birth/Data di nascita: XX.XX.XXXX - Place of birth/Luogo di nascita: XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX</i> | |
| <i>Resident in/Residente in: XX</i> | |

| | |
|--|--------------|
| <i>for the following shares/ per le seguenti azioni:</i> | |
| <i>Number of shares/Numero di azioni</i> | XXXXXXXXXXXX |

Cementir Holding N.V.

Computershare S.p.A.

PROXY CARD

| | |
|--|--|
| <i>Should the above indicated shareholder not be able to attend the meeting in person, he/she may appoint a representative filling in the following proxy:</i> | Se il suddetto azionista non può partecipare all'assemblea personalmente, potrà delegare un rappresentante completando la seguente delega: |
|--|--|

The Undersigned/Il Sottoscritto XX,

appoints/delega:

Mr./Mrs./il Sig./la Sig.ra

| | |
|--|---|
| <i>to represent him/her and vote on his/her behalf at the above mentioned meeting of Shareholders of Cementir Holding N.V.</i> | a rappresentarlo/la e a votare per suo conto alla sopra menzionata assemblea degli Azionisti di Cementir Holding N.V. |
|--|---|

| | |
|------------------|------------------------|
| <i>Date/Data</i> | <i>Signature/Firma</i> |
|------------------|------------------------|